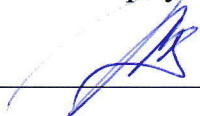


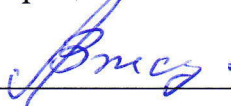
УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора Департамента
организации медицинской помощи и
санаторно-курортного дела,
Администратор приоритетного проекта
«Создание новой модели медицинской
организации, оказывающей первичную
медико-санитарную помощь»


Э.К. Вергазова

СОГЛАСОВАНО

Эксперт приоритетного проекта
«Создание новой модели медицинской
организации, оказывающей первичную
медико-санитарную помощь»,
руководитель проекта «Бережливая
поликлиника» Государственной
корпорации «Росатом»


В.Ф. Арженцов

**Стандарт оформления тактического плана реализации, создаваемого в
рамках реализации приоритетного проекта «Создание новой модели
медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную
помощь»**

1. Настоящий Стандарт оформления тактического плана реализации, создаваемого в рамках реализации приоритетного проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» разработан в целях обеспечения единого подхода к оформлению тактического плана реализации (далее – ТПР) при реализации приоритетного проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (далее – приоритетный проект) и создается на основании пунктов дорожной карты (ТФ-1).

2. Общие требования.

2.1. ТПР составляется для каждого проекта, открытого в рамках реализации приоритетного проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь».

2.2. ТПР оформляется на бумажном носителе вручную или с использованием компьютерной программы для работы с электронными таблицами и выполняется на отдельном листе с заданным форматом не менее А1 (594×841 мм).

3. Оформление названия и заголовков.

3.1. В верхнем левом углу листа указывается наименование документа – «Тактический план реализации проекта» и наименование проекта.

Тактический план реализации проекта _____ (наименование проекта)		Команда исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																		
Проект:							Ответственный за ТПР:																		
Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта																		
Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																		
Сроки реализации проекта		Сроки реализации проекта																				Оценки			
Содержание работ																									
№ п/п																									
1																									
2																									
3																									
4																									
5																									
6																									

3.2. В заголовочной части таблицы выделяют 9 столбцов:

3.2.1. столбец № 1 содержит блоки информации «Дата начала проекта», «Дата завершения проекта». Дата начала и дата завершения проекта указываются в формате дд.мм.гг;

Тактический план реализации проекта _____ (наименование проекта)		Команда исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																		
Проект:							Ответственный за ТПР:																		
Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта																		
Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																		
Сроки реализации проекта		Сроки реализации проекта																				Оценки			
Содержание работ																									
№ п/п																									
1																									
2																									
3																									
4																									
5																									
6																									

3.2.2. столбец № 2 содержит блоки информации «Проект», «Медицинская организация», «Руководитель проекта». В данных полях указываются соответственно наименование проекта, полное наименование медицинской организации, фамилия, имя и отчество руководителя проекта;

Тактический план реализации проекта _____ (наименование проекта)		Команда исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																		
Проект:							Ответственный за ТПР:																		
Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта																		
Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																		
Сроки реализации проекта		Сроки реализации проекта																				Оценки			
Содержание работ																									
№ п/п																									
1																									
2																									
3																									
4																									
5																									
6																									

3.2.3. столбец № 3 – «Регистрационный № ____ от ____ дд.мм.гг». В данном поле указывается порядковый номер ТПР и дата его утверждения.

Тактический план реализации проекта _____ (наименование проекта)		Команда исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																		
Проект:							Ответственный за ТПР:																		
Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта																		
Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																		
Сроки реализации проекта		Сроки реализации проекта																				Оценки			
Содержание работ																									
№ п/п																									
1																									
2																									
3																									
4																									
5																									
6																									

3.2.4. столбец № 4 – «Команда проекта». В данном поле указываются фамилия, имя и отчество участников команды исполнителей проекта;

Руководитель проекта – лицо, организующее работу в проекте, обеспечивающее выполнение требований заказчика и отвечающее за улучшение процесса, осуществляющее реализацию проекта с использованием ресурсов, предоставленных заказчиком.

Тактический план реализации проекта _____			Команда исполнительный проекта	Подразделение	Должность	Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																																											
(наименование проекта)																																																																			
Дата начала проекта	Проект:							Ответственный за ТПР: _____																																																											
	Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта _____																																																											
	Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																																																											
Сроки реализации проекта	№ п/п	Создание работ	Сроки реализации проекта																				Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																										
			7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20				7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31	7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20	7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31
			1																																																																
			2																																																																
			3																																																																
			4																																																																
			5																																																																
6																																																																			

3.2.9. столбец № 9 включает в себя поля «Дата разработки», «Ответственный за ТПР» и «Проект реализован при участии эксперта _____». В данных полях указываются фамилия, имя, отчество эксперта по бережливому производству, при участии которого реализуется данный проект, его должность.

Тактический план реализации проекта _____			Команда исполнительный проекта	Подразделение	Должность	Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																																											
(наименование проекта)																																																																			
Дата начала проекта	Проект:							Ответственный за ТПР: _____																																																											
	Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта _____																																																											
	Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																																																											
Сроки реализации проекта	№ п/п	Создание работ	Сроки реализации проекта																				Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																										
			7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20				7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31	7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20	7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31
			1																																																																
			2																																																																
			3																																																																
			4																																																																
			5																																																																
6																																																																			

3.3. В подзаголовочной части располагаются столбцы:

3.3.1. столбец «Стадии реализации проекта»,

Тактический план реализации проекта _____			Команда исполнительный проекта	Подразделение	Должность	Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																																											
(наименование проекта)																																																																			
Дата начала проекта	Проект:							Ответственный за ТПР: _____																																																											
	Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта _____																																																											
	Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																																																											
Сроки реализации проекта	№ п/п	Создание работ	Сроки реализации проекта																				Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																										
			7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20				7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31	7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20	7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31
			1																																																																
			2																																																																
			3																																																																
			4																																																																
			5																																																																
6																																																																			

3.3.2. столбец «№ п/п»,

Тактический план реализации проекта _____			Команда исполнительный проекта	Подразделение	Должность	Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																																											
(наименование проекта)																																																																			
Дата начала проекта	Проект:							Ответственный за ТПР: _____																																																											
	Медицинская организация:							Проект реализован при участии эксперта _____																																																											
	Руководитель проекта:							(ФИО, должность)																																																											
Сроки реализации проекта	№ п/п	Создание работ	Сроки реализации проекта																				Подпись	успешно оказано	Дата разработки: _____																																										
			7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20				7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31	7.01	7.02	7.03	7.04	7.05	7.06	7.07	7.08	7.09	7.10	7.11	7.12	7.13	7.14	7.15	7.16	7.17	7.18	7.19	7.20	7.21	7.22	7.23	7.24	7.25	7.26	7.27	7.28	7.29	7.30	7.31
			1																																																																
			2																																																																
			3																																																																
			4																																																																
			5																																																																
6																																																																			

4.3. Столбец «Сроки реализации проекта» разбивается на календарные недели от начала до окончания проекта.

Тактический план реализации проекта		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																								
(наименование проекта)							Оформлен за ТПР:																								
дата начала реализации проекта:	Проект:																														
дата окончания реализации проекта:	Медицинская организация:																														
дата утверждения проекта:	Руководитель проекта:																														
Оценки выполнения проекта:	Создание работ	Сроки реализации проекта																								Процесс	Оформлено:				
1		7.01.18																									Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:
2		8.01.18																													
3		9.01.18																													
4		10.01.18																													
5		11.01.18																													
6	12.01.18																														

4.4. Столбец «Прогресс» заполняется в соответствии с объемом работ, фактически выполненным по данному пункту с учетом легенды, представленной под таблицей.

Тактический план реализации проекта		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																																
(наименование проекта)							Оформлен за ТПР:																																
дата начала реализации проекта:	Проект:																																						
дата окончания реализации проекта:	Медицинская организация:																																						
дата утверждения проекта:	Руководитель проекта:																																						
Оценки выполнения проекта:	Создание работ	Сроки реализации проекта																								Процесс	Оформлено:												
17		17.01.18																									Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:								
18		18.01.18																																					
19		19.01.18																																					
20		20.01.18																																					
21		21.01.18																																					
22	22.01.18																																						
23	23.01.18																								<table border="1"> <tr><td colspan="5">Степень реализации проекта</td></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td></td></tr> </table>					Степень реализации проекта					1	2	3	4	
Степень реализации проекта																																							
1	2	3	4																																				

▼ проведение совещаний для проекта, ключевых решений
| работы выполнены в срок
| работы выполнены с опозданием

Работа проекта с опозданием
 ТПР актуальны без опозданий
 Заголовок: _____
 Руководитель проекта: _____

Пример:

0%					Работа еще не начата В разработке В подготовке Начато внедрение Внедрено
25%					
50%					
75%					
100%					

4.5. Столбец «Отклонения» разбивается на 5 столбцов: «Описание», «Причина», «Ответственное лицо», «Срочность», «Примечания», которые заполняются при наличии отклонений при проведении запланированных работ.

Тактический план реализации проекта		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																								
(наименование проекта)							Оформлен за ТПР:																								
дата начала реализации проекта:	Проект:																														
дата окончания реализации проекта:	Медицинская организация:																														
дата утверждения проекта:	Руководитель проекта:																														
Оценки выполнения проекта:	Создание работ	Сроки реализации проекта																								Процесс	Оформлено:				
1		7.01.18																									Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:	Оформлен за ТПР:
2		8.01.18																													
3		9.01.18																													
4		10.01.18																													
5		11.01.18																													
6	12.01.18																														

4.6. Выполнение работ в срок обозначается прямой вертикальной линией красного цвета по завершении соответствующей календарной недели.

При наличии отставания от графика прямая линия совершает зигзагообразный изгиб влево напротив соответствующего вида работ.

Стадии реализации проекта	№№ п/п	Содержание работ	Ответственный	1	2	3	4	5	6	7	8
				6 кн	7 кн	8 кн	9 кн	10 кн	11 кн	12 кн	13 кн
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 1	1	Обустройство входной группы поликлиники									
	2	Обустройство доступной среды для лиц с ограниченными возможностями									
	3	Организация регистратуры открытого типа									
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 2	4	Обустройство комфортной среды в местах ожидания									
	5	Организация разделения потоков пациентов									
	6	Оптимизация работы процедурного кабинета									
реализации объектов в МО № 3	7	Организация рациональной маршрутизации пациента при прохождении диспансеризации									
	8									

В случае, когда работы по данному пункту не начаты и на последующей календарной неделе, зигзагообразный изгиб влево напротив соответствующего вида работ достигает начального положения.

Стадии реализации проекта	№№ п/п	Содержание работ	Ответственный	1	2	3	4	5	6	7	8
				6 кн	7 кн	8 кн	9 кн	10 кн	11 кн	12 кн	13 кн
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 1	1	Обустройство входной группы поликлиники									
	2	Обустройство доступной среды для лиц с ограниченными возможностями									
	3	Организация регистратуры открытого типа									
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 2	4	Обустройство комфортной среды в местах ожидания									
	5	Организация разделения потоков пациентов									
	6	Оптимизация работы процедурного кабинета									
реализации объектов в МО № 3	7	Организация рациональной маршрутизации пациента при прохождении диспансеризации									
	8									

В случае, если работы начались с опозданием на одну календарную неделю или несколько календарных недель, зигзагообразный изгиб влево напротив соответствующего вида работ достигает уровня той календарной недели, по состоянию на которую выполнен соответствующий объем работ.

Стадии реализации проекта	№№ п/п	Содержание работ	Ответственный	1	2	3	4	5	6	7	8
				6 КН	7 КН	8 КН	9 КН	10 КН	11 КН	12 КН	13 КН
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 1	1	Обустройство входной группы поликлиники									
	2	Обустройство доступной среды для лиц с ограниченными возможностями									
	3	Организация регистратуры открытого типа									
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 2	4	Обустройство комфортной среды в местах ожидания									
	5	Организация разделения потоков пациентов									
	6	Оптимизация работы процедурного кабинета									
реализации объектов в МО 2, 3	7	Организация рациональной маршрутизации пациента при прохождении диспансеризации									
	8	---									

4.7. Для окрашивания периодов реализации отдельных работ проекта используется заливка «серый 25%, акцент 3».

Тактический план реализации проекта _____ (наименование проекта)		№ п/п	Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																																																																											
Дата начала проекта	Дата завершения проекта																																																																																		
Проект: _____		Содержание работ	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="17">Сроки реализации проекта</th> </tr> <tr> <th>7.01</th><th>8.01</th><th>9.01</th><th>10.01</th><th>11.01</th><th>12.01</th><th>13.01</th><th>14.01</th><th>15.01</th><th>16.01</th><th>17.01</th><th>18.01</th><th>19.01</th><th>20.01</th><th>21.01</th><th>22.01</th><th>23.01</th><th>24.01</th><th>25.01</th><th>26.01</th><th>27.01</th><th>28.01</th><th>29.01</th><th>30.01</th><th>31.01</th><th>1.02</th><th>2.02</th><th>3.02</th><th>4.02</th><th>5.02</th><th>6.02</th><th>7.02</th><th>8.02</th><th>9.02</th><th>10.02</th><th>11.02</th><th>12.02</th><th>13.02</th><th>14.02</th><th>15.02</th><th>16.02</th><th>17.02</th><th>18.02</th><th>19.02</th><th>20.02</th><th>21.02</th><th>22.02</th><th>23.02</th><th>24.02</th><th>25.02</th><th>26.02</th><th>27.02</th><th>28.02</th><th>29.02</th><th>30.02</th><th>31.02</th> </tr> </thead> </table>						Сроки реализации проекта																	7.01	8.01	9.01	10.01	11.01	12.01	13.01	14.01	15.01	16.01	17.01	18.01	19.01	20.01	21.01	22.01	23.01	24.01	25.01	26.01	27.01	28.01	29.01	30.01	31.01	1.02	2.02	3.02	4.02	5.02	6.02	7.02	8.02	9.02	10.02	11.02	12.02	13.02	14.02	15.02	16.02	17.02	18.02	19.02	20.02	21.02	22.02	23.02	24.02	25.02	26.02	27.02	28.02	29.02	30.02	31.02	Утверждено:	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ЗА ТПР:
Сроки реализации проекта																																																																																			
7.01	8.01	9.01	10.01	11.01	12.01	13.01	14.01	15.01	16.01	17.01	18.01	19.01	20.01	21.01	22.01	23.01	24.01	25.01	26.01	27.01	28.01	29.01	30.01	31.01	1.02	2.02	3.02	4.02	5.02	6.02	7.02	8.02	9.02	10.02	11.02	12.02	13.02	14.02	15.02	16.02	17.02	18.02	19.02	20.02	21.02	22.02	23.02	24.02	25.02	26.02	27.02	28.02	29.02	30.02	31.02																												
Руководитель проекта: _____		Содержание работ		Сроки реализации проекта		Подпись		Дата разработки:																																																																											
Сроки реализации проекта		Содержание работ		Сроки реализации проекта		Подпись		Дата разработки:																																																																											

4.8. В разделе сдачи-приемки работ, в соответствующих графах которого, отражается информация о факте приема работ с отклонениями или без отклонений, ставится отметка о закрытии ТПР. Факт приемки работ заверяется подписями Заказчика и Руководителя проекта.

Тактический план реализации проекта _____ (наименование проекта)		№ п/п	Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата разработки:																																																																																															
Дата начала проекта	Дата завершения проекта																																																																																																						
Проект: _____		Содержание работ	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="31">Сроки реализации проекта</th> </tr> <tr> <th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th><th>17</th><th>18</th><th>19</th><th>20</th><th>21</th><th>22</th><th>23</th><th>24</th><th>25</th><th>26</th><th>27</th><th>28</th><th>29</th><th>30</th><th>31</th><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th><th>17</th><th>18</th><th>19</th><th>20</th><th>21</th><th>22</th><th>23</th><th>24</th><th>25</th><th>26</th><th>27</th><th>28</th><th>29</th><th>30</th><th>31</th> </tr> </thead> </table>						Сроки реализации проекта																															1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	Утверждено:	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ЗА ТПР:
Сроки реализации проекта																																																																																																							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																																										
Руководитель проекта: _____		Содержание работ		Сроки реализации проекта		Подпись		Дата разработки:																																																																																															
Сроки реализации проекта		Содержание работ		Сроки реализации проекта		Подпись		Дата разработки:																																																																																															
Сроки реализации проекта		Содержание работ		Сроки реализации проекта		Подпись		Дата разработки:																																																																																															

▲ проведение совещаний для ускорения ключевых решений
— работы выполнены в срок
~ работы выполнены с отставанием

Степень реализации проекта

1	2	3	4
---	---	---	---

Работа принята с отклонениями
 ТПР закрыто без отклонений
 Заказчик: _____
 Руководитель проекта: _____