

Протокол № 5
заседания Общественного совета
при департаменте охраны здоровья населения Кемеровской области

г. Кемерово,
пр. Советский 58, 6 этаж, актовый зал
18 октября 2018 год

Члены Общественного совета при департаменте:

Берг Ж.Н., Иванова Е.Н., Киселева Е.А., Лопатин А.А., Малахова Е.А.,
Радина А.А., Третьяков С.П., Шелихов В. Г.

Лопатин А.А.:

«Уважаемые члены Общественного совета при департаменте, а также коллеги, присутствующие! Предлагаем на голосование членов Общественного совета следующую последовательность рассмотрения вопросов оптимизации сети медицинских организаций государственной системы здравоохранения Кемеровской области на данном заседании:

1) Реорганизация ГАУЗ КО «Областной клинический перинатальный центр имени Л.А. Решетовой» и ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая офтальмологическая больница» путем присоединения к ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая больница имени С.В. Беляева».

2) Реорганизация ГАУЗ КО «Полысаевская городская больница» путем присоединения к ГАУЗ КО «Областной клинический центр охраны здоровья шахтеров».

3) Реорганизация ГБУЗ КО «Новокузнецкая городская клиническая больница №22» путем присоединения к ГАУЗ КО «Новокузнецкая городская клиническая больница №1».

Предлагаю проголосовать.

Голосование членов Общественного совета при департаменте:

ЗА- 8;

ПРОТИВ-0;

ВОЗДЕРЖАЛИСЬ-0.

Решили: утвердить предложенную последовательность рассмотрения вопросов на данном заседании.

Лопатин А.А.:

«По первому вопросу слово предоставляется Ликстанову М. И. - главному врачу ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая больница имени С.В. Беляева», ГАУЗ КО «Областной клинический перинатальный центр имени Л.А. Решетовой», ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая офтальмологическая больница».

Ликстанов М.И.:

«Реорганизация ГАУЗ КО «Областной клинический перинатальный центр имени Л.А. Решетовой» и ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая офтальмологическая больница» путем присоединения к ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая больница имени С.В. Беляева» позволит:

1. четко контролировать маршрутизацию пациентов с различными патологиями, оперативно решать маршрутизацию пациентов при оказании специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи;
2. оптимизировать потоки пациентов между отделениями и службами учреждения;
3. снять административные барьеры при необходимости диагностики и лечения сопутствующих заболеваний;
4. объединить возможности уже имеющегося медицинского оборудования и диагностической базы;
5. организовать единую круглосуточную лабораторно-диагностическую службу;
6. внедрить единый подход к повышению квалификации персонала;
7. оптимизировать использование уже имеющихся помещений за счет сокращения дублирующих структур для улучшения условий пребывания пациентов и труда медицинского персонала;
8. создать единую компьютерную систему документооборота, включая электронную историю болезни;
9. сократить расходы за счет сокращения дублирующихся должностей в административном аппарате медицинских организаций;
10. сократить административный аппарат, объединить и оптимизировать структуры хозяйственных служб (пищеблока, прачечной, ремонтной службы, охраны и т.д.), повысить эффективность их работы;
11. снизить транспортные расходы за счет создания объединенных выездных бригад и координации поездок внутри города;
12. снизить расходы на услуги обслуживающих организаций за счет координации заявок на обслуживание и ремонт сетей и оборудования;
13. снизить расходы на закупки продуктов питания, расходных материалов и медикаментов за счет оптимизации и централизации закупок.

Реорганизация ГАУЗ КО «Областной клинический перинатальный центр имени Л.А. Решетовой» и ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая офтальмологическая больница» путем присоединения к ГАУЗ КО «Кемеровская областная клиническая больница имени С.В. Беляева» создаст:

1. Доступность и своевременность получения качественной медицинской помощи;
2. Рациональное использование квалифицированных кадров, их взаимозаменяемость. Ротацию врачебных кадров стационара и поликлиники,

что увеличит практические навыки сотрудников как амбулаторного, так и стационарного звена;

3. Усиленную материально-техническую базу для оказания медицинской помощи населению Кемеровской области.

Таким образом, объединение медицинских учреждений в единое учреждение даст следующие результаты:

- повышение качества и доступности специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи населению Кемеровской области и улучшение условий оказания медицинской помощи;

- рациональное использование материально-технической базы;

- рациональное использование квалифицированных медицинских кадров;

- повышение экономической эффективности объединяемых лечебных учреждений, экономический эффект предложенных мероприятий при оптимизации штатной численности за год составит более 60 млн. рублей в год.».

Лопатин А.А.:

«Уважаемые члены Общественного совета прошу проголосовать».

Голосование членов Общественного совета при департаменте:

ЗА- 8;

ПРОТИВ-0;

ВОЗДЕРЖАЛИСЬ-0

Лопатин А.А.:

«По второму вопросу слово предоставляется Агаджаняну В.В. - главному врачу ГАУЗ КО «Областной клинический центр охраны здоровья шахтеров», ГАУЗ КО «Полысаевская городская больница».

Агаджанян В.В.:

«В целях улучшения организации медицинской помощи населению Кемеровской области, снижения смертности, оптимизации финансовой деятельности целесообразно проведение реорганизации путем присоединения ГАУЗ КО «Полысаевская городская больница» к ГАУЗ КО «Областной клинический центр охраны здоровья шахтеров», что позволит контролировать маршрутизацию пациентов при оказании специализированной медицинской помощи, включая высокотехнологичную.

Появится возможность использования диагностической базы Клинического центра для оказания медицинской помощи жителям города Полысаево, улучшится доступность и качество медицинской помощи.

1. Причины послужившие реорганизации:

1.1. Состояние стационара не соответствует санитарно-эпидемиологическим нормам и правилам, что препятствует оказанию качественной помощи населению на всех этапах в соответствии с порядками и стандартами.

1.2. Отсутствие современного стерилизационного оборудования.

1.3. Неэффективное использование помещений рентгенотделения в связи с расположением рентгенаппарата и маммографа в одном кабинете.

1.4. Низкая укомплектованность врачебными кадрами в стационаре, что приводит к невозможности организации полноценной круглосуточной помощи населению.

1.5. Дефицит врачебных кадров для оказания специализированной врачебной помощи населению, что приводит к некачественному оказанию первичной медико-санитарной помощи.

1.6. Нерациональное использование материальных ресурсов.

3. Реорганизация позволит:

- повысить качество оказания медицинской помощи на более высоком уровне;

- оптимизировать потоки пациентов между учреждениями здравоохранения;

- исключить перевод пациентов из одного учреждения в другое;

- оптимизировать дублирующие структуры (лабораторная служба, аптека, пищеблок, ЦСО, автопарк);

- осуществить единый подход к повышению квалификации медицинских кадров;

- оптимизировать численность административно-управленческого персонала (единая финансово-экономическая служба);

- создать единый электронный документооборот;

- создание единой базы историй болезни;

- улучшить условия труда персонала;

- рационально использовать материальную базу и повысить экономическую эффективность.

В результате реорганизации предполагается снижение расходов за счет:

- оптимизации используемых площадей;

- оптимизации численности.

Предполагаемый экономический эффект 34 500 000.00 рублей, в том числе:

Мероприятия	Сумма, руб.
Централизация служб: Лабораторной; Аптечной; Пищеблока; Прачечной; ЦСО и дезинфекции; Автопарк	15 000 000.00
Перевод Детской поликлиники, Поликлиники, Отделения скорой медицинской помощи, Гаража и Женской консультации на территорию главного корпуса по адресу: г.Полысаево, ул.Космонавтов, 86	3 200 000.00

Оптимизация численности административно-управленческого персонала за счет дублирующих служб	16 300 000.00
---	---------------

».

Лопатин А.А.:

«Уважаемые члены Общественного совета при департаменте, присутствующие, предлагаю оказать департаменту содействие учреждению в обращении в уполномоченный орган с целью организации транспортной доступности населения».

Уважаемые члены Общественного совета прошу проголосовать».

Голосование членов Общественного совета при департаменте:

ЗА- 8;

ПРОТИВ-0;

ВОЗДЕРЖАЛИСЬ-0

Решили: одобрить предложенную реорганизацию.

Лопатин А.А.:

«По третьему вопросу слово предоставляется Мальчикову В.В. - главному врачу ГАУЗ КО «Новокузнецкая городская клиническая больница № 1», ГБУЗ КО «Новокузнецкая городская клиническая больница №22».

Мальчиков В.В.:

«Целями мероприятий по реорганизации является обеспечение качества и доступности медицинской помощи пациентам ГБУЗ КО «НГКБ №22» за счет сокращения неэффективных расходов и увеличения доходов учреждения.

В соответствии с планом мероприятий предлагается проведение реорганизации ГАУЗ КО «Новокузнецкая городская клиническая больница № 1» и ГБУЗ КО «Новокузнецкая городская клиническая больница № 22» путем присоединения.

1. Погашение кредиторской задолженности ГБУЗ КО «НГКБ №22».
2. Оптимизация структуры учреждения здравоохранения (в том числе вывод из состава учреждений неработающих площадей, зданий и сооружений (около 10 тыс. кв м.), земельных участков.
3. Оптимизация численности работников учреждения здравоохранения, мощностей структурных подразделений.
4. Мероприятия по изменению организации оказания медицинской помощи, пациентам, получающим медицинскую помощь в ГБУЗ КО «НГКБ №22, в том числе предусматривающие изменение маршрутизации, развитие стационарозамещающих технологий, повышение эффективности работы амбулаторно-поликлинического звена.
5. Направление высвобождаемых средств на повышение заработной платы и обеспечение лечебно-диагностического процесса:

6. Создание финансово устойчивого учреждения здравоохранения.
Для каждой задачи сформирован набор мероприятий, достижение которых будет способствовать решению задачи.».

Лопатин А.А.:

«Уважаемые члены Общественного совета прошу проголосовать».

Голосование членов Общественного совета при департаменте:

ЗА- 8;

ПРОТИВ-0;

ВОЗДЕРЖАЛИСЬ-0

Решили: одобрить предложенную реорганизацию

**Председатель
Общественного Совета
при департаменте**



А.А. Лопатин